

Preguntas que estructuran

Preguntas que estructuran
el taller de **revisión de la
estrategia ESG**



Organización
Internacional
del Trabajo

ACT/EMP

Preguntas que estructuran

A continuación, se presenta un conjunto de preguntas no exhaustivas que pueden ser adaptadas y utilizadas por la Organización para estructurar el taller de revisión de ESG.

La Organización puede presentar datos cuando estén disponibles y luego abrir el espacio para las contribuciones de los altos directivos de la empresa y otro personal relevante. Puede ser útil volver a realizar algunos de los ejercicios que se realizaron para informar la estrategia ESG original, como el análisis de los grupos de interés y las evaluaciones de materialidad y riesgo.

Desempeño ESG

- ¿Cuál ha sido el desempeño ESG de la compañía en el último año?
- ¿Cómo se compara el desempeño ESG de la compañía en el último año con los índices de referencia relevantes?

Implementación de la estrategia ESG

- ¿Qué tan bien ha implementado la compañía su estrategia ESG? ¿Qué funcionó bien y qué no? ¿Por qué?
- ¿En qué medida se vincula la estrategia ESG con la estrategia empresarial general y otras estrategias, políticas, procedimientos y prácticas relevantes?
- ¿Fueron suficientes los recursos (financieros, humanos y tecnológicos) asignados en la estrategia para una implementación exitosa?

Objetivos y metas

- ¿La estrategia ESG sigue alineada con los objetivos de la empresa? - Si no es así, ¿qué ha cambiado? ¿Cómo se puede reflejar el nuevo contexto en la estrategia ESG revisada? - En caso afirmativo, ¿desea la empresa ser más ambiciosa en lo que respecta a sus objetivos y rendimiento ESG?

- ¿Siguen siendo los objetivos ESG identificados en la estrategia los que tienen más impactos materiales? (Si no es así, realizar una evaluación de materialidad).
- ¿Se cumplieron todos los objetivos de la estrategia ESG? - Si no es así, ¿por qué no? - En caso afirmativo, ¿por qué? ¿Deberían ser más ambiciosos los nuevos objetivos? - ¿Deberían modificarse los objetivos? ¿Cómo?
- ¿La estrategia sigue cumpliendo con los requisitos regulatorios?

Participantes

- ¿Cómo han reaccionado los diferentes grupos de interés a (1) la estrategia ESG, (2) el desempeño ESG de la empresa y (3) su participación de los grupos de interés?
- ¿La estrategia ESG sigue alineándose con las expectativas de los grupos de interés? - Si no es así, ¿qué ha cambiado? ¿Cómo se puede reflejar el nuevo contexto en la estrategia ESG revisada? - En caso afirmativo, ¿desea la empresa ser más ambiciosa en lo que respecta a sus objetivos y rendimiento ESG?

Seguimiento del progreso

- ¿Qué tan útiles fueron las métricas que rastrean el impacto de la estrategia?
- ¿Hubo algún desafío en la recopilación, el análisis y la presentación de informes sobre los datos?
- ¿Deberían cambiarse las métricas? Si es así, ¿cómo?

Riesgos y oportunidades ESG

- ¿Cómo ha ayudado la estrategia ESG a la empresa a gestionar los riesgos ESG?
- ¿Han surgido nuevos riesgos u oportunidades ESG desde que se finalizó la última estrategia ESG? ¿Deberían incorporarse estos nuevos riesgos y oportunidades en la estrategia ESG revisada?
- ¿Qué apoyo externo (si lo hay) es probable que necesite la empresa para continuar en su viaje hacia los criterios ESG?